

कृषि विकास बैंक लि.

तह-४, लेखपाल (प्रशासन) पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

पदको विवरण

सेवा	:- प्रशासन	समूह	:- प्रशासन	उपसमूह	:- प्रशासन
तह	:- ४ (चार)	पद	:- लेखपाल	किसिम	:- खुला

पाठ्यक्रम योजनालाई निम्नानुसार तीन चरणमा विभाजन गरिएको छ :

प्रथम चरण	:- पूर्वयोग्यता परीक्षा	पूर्णाङ्क	:- १००
द्वितीय चरण	:- लिखित परीक्षा	पूर्णाङ्क	:- २००
तृतीय चरण	:- अन्तर्वार्ता	पूर्णाङ्क	:- ३०

परीक्षा योजना (Examination Scheme)

१. प्रथम चरण : पूर्वयोग्यता परीक्षा (Preliminary Examination)

पूर्णाङ्क :- १००

विषय	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	प्रश्नसंख्या X अङ्क	समय
व्यवस्थापन, लेखा र अर्थशास्त्र (Management, Accounting & Economics)	३०	४०	वस्तुगत बहुवैकल्पिक प्रश्न (MCQs)	१५ प्रश्न X २ अङ्क	४५ मिनेट
कृषि विकास बैंक र बैंकिङ्ग सम्बन्धी (ADBL & Banking)	३०			१५ प्रश्न X २ अङ्क	
गणित (Mathematics)	१०			५ प्रश्न X २ अङ्क	
कम्प्युटर (Computer)	१०			५ प्रश्न X २ अङ्क	
सामान्य ज्ञान (General Knowledge)	२०			१० प्रश्न X २ अङ्क	

गलत उत्तर दिएमा २० प्रतिशत अङ्क कट्टा गरिनेछ । उत्तर नदिएमा अङ्क कट्टा गरिने छैन । पूर्वयोग्यता परीक्षा उत्तीर्ण हुने उम्मेदवारहरूको प्राप्ताङ्कको अङ्क द्वितीय चरणको प्राप्ताङ्कमा गणना गरिने छैन ।

२. द्वितीय चरण : लिखित परीक्षा (Written Examination)

पूर्णाङ्क :- २००

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली		प्रश्नसंख्या X अङ्क	समय
प्रथम	व्यवस्थापन (Management)	१००	४०	विषयगत	लामो उत्तर आउने प्रश्न	५ प्रश्न X १० अङ्क	२ घण्टा ३० मिनेट
	लेखा (Accounting)				लामो उत्तर आउने प्रश्न	२ प्रश्न X १० अङ्क	
	गणित (Mathematics)				छोटो उत्तर आउने पश्न	४ प्रश्न X ५ अङ्क	
	कम्प्युटर (Computer)				छोटो उत्तर आउने पश्न	२ प्रश्न X ५ अङ्क	
द्वितीय	अर्थशास्त्र (Economics)	१००	४०	विषयगत	छोटो उत्तर आउने पश्न	२ प्रश्न X ५ अङ्क	२ घण्टा ३० मिनेट
	बैंकिङ्ग (Banking)				लामो उत्तर आउने पश्न	१ प्रश्न X १० अङ्क	
					छोटो उत्तर आउने पश्न	३ प्रश्न X ५ अङ्क	
					लामो उत्तर आउने पश्न	३ प्रश्न X १० अङ्क	
					कृषि विकास बैंक लि. र बैंकिङ्ग कानुन (ADBL and Banking Laws)	छोटो उत्तर आउने पश्न	
					लामो उत्तर आउने पश्न	२ प्रश्न X १० अङ्क	

३. तृतीय चरण : अन्तर्वार्ता (Interview)

विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली
अन्तर्वार्ता	३०	मौखिक

कृषि विकास बैंक लि.

तह-४, लेखपाल (प्रशासन) पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

द्रष्टव्य :

१. लिखित परीक्षाको माध्यम भाषा नेपाली वा अंग्रेजी अथवा नेपाली र अंग्रेजी दुवै हुन सक्नेछ ।
२. लिखित परीक्षामा सोधिने प्रश्नसंख्या र अङ्कभार यथासम्भव सम्बन्धित पत्र/विषयमा दिईए अनुसार हुनेछ ।
३. वस्तुगत बहुवैकल्पिक (Multiple Choice) प्रश्नहरूको गलत उत्तर दिएमा प्रत्येक गलत उत्तर बापत २० प्रतिशत अङ्क कट्टा गरिनेछ । तर उत्तर नदिएमा त्यस बापत अङ्क दिइने छैन र अङ्क कट्टा पनि गरिने छैन ।
४. वस्तुगत बहुवैकल्पिक हुने परीक्षामा परीक्षार्थीले उत्तर लेख्दा अंग्रेजी ठूलो अक्षर (Capital letter) A,B,C,D मा लेख्नुपर्नेछ । सानो अक्षर (Small letter) a,b,c,d लेखेको वा अन्य कुनै सङ्केत गरेको भए सबै उत्तरपुस्तिका रद्द हुनेछ ।
५. बहुवैकल्पिक प्रश्नहरू हुने परीक्षामा कुनै प्रकारको क्याल्कुलेटर (Calculator) प्रयोग गर्न पाइने छैन ।
६. विषयगत प्रश्नहरूको हकमा एउटा लामो प्रश्न वा एउटै प्रश्नका दुई वा दुई भन्दा बढी भाग (Two or more parts of a single question) वा एउटा प्रश्न अन्तर्गत दुई वा बढी टिप्पणीहरू (Short notes) सोध्न सकिने छ ।
७. विषयगत प्रश्न हुने पत्र/विषयका प्रत्येक भाग/खण्ड/एकाइ/प्रश्नका लागि छुट्टाछुट्टै उत्तरपुस्तिकाहरू हुनेछन् । परीक्षार्थीले प्रत्येक भाग/खण्ड/एकाइ/प्रश्नका प्रश्नको उत्तर सोही भाग/खण्ड/एकाइ/प्रश्नको उत्तरपुस्तिकामा लेख्नुपर्नेछ ।
८. यस पाठ्यक्रम योजना अन्तर्गतका पत्र/विषयका विषयवस्तुमा जुनसुकै कुरा लेखिएको भए तापनि पाठ्यक्रममा परेका ऐन, कानून, नियम, विनियम तथा नीतिहरू परीक्षाको मिति भन्दा ३ महिना अगाडि (संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाईएका वा थप गरी संशोधन भई) कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको सम्झनु पर्दछ ।
९. प्रथम चरणको परीक्षाबाट छनौट भएका उम्मेदवारहरूलाई मात्र द्वितीय चरणको परीक्षामा सम्मिलित गराइनेछ ।
१०. द्वितीय चरणको लिखित परीक्षाबाट छनौट भएका उम्मेदवारहरूलाई मात्र तृतीय चरणको अन्तर्वार्तामा सम्मिलित गराइनेछ ।
११. पाठ्यक्रम स्वीकृत मिति :- २०८१/१२/१४

कृषि विकास बैंक लि.
तह-४, लेखपाल (प्रशासन) पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

प्रथम चरण
पूर्वयोग्यता परीक्षाको पाठ्यक्रम

Section (A)	Management, Accounting and Economics	30 Marks	(15x2=30)
--------------------	---	-----------------	------------------

1. Management: Concept, Principles and Functions

- 1.1. Fundamental of Management – Planning, Organizing, Directing, Controlling, and Coordination
- 1.2. Evolution of Management Thought
- 1.3. Fundamental Principles of Management
- 1.4. Effective Communication Skills
- 1.5. Customer Relationship Management and Service Excellence
- 1.6. Human Resource Management and Development

2. Accounting

- 2.1. Historical Evolution of Accounting
- 2.2. Conventions, Principles and Objectives of Accounting
- 2.3. Types of Accounts
- 2.4. Internal Controls in Banking: Internal Check, Auditing, and Risk Management
- 2.5. Financial Performance Analysis: Liquidity, Turnover, Profitability, and Solvency Ratios
- 2.6. Management of Inventory and Fixed Assets in Banks
- 2.7. Depreciation and its Methods
- 2.8. Financial Statements in Banking: Profit and Loss Account, Balance Sheet, and Cash Flow Statement

3. Economics

- 3.1. Fundamentals of Micro and Macro Economics
- 3.2. Key Aspects of the Nepalese Economy
- 3.3. Macroeconomic Indicators: GDP, GNP, Per Capita Income, Investment, Consumption, Savings, Inflation, Foreign Trade, Remittance, and Balance of Payments (BOP)
- 3.4. Recent Economic Developments and Trends
- 3.5. Monetary and Fiscal Policies

Section (B)	Banking and Agricultural Development Bank Ltd.	30 Marks	(15x2=30)
--------------------	---	-----------------	------------------

4. Banking

- 4.1. History and Development of Banking
- 4.2. Types and Classification of Banks
- 4.3. Banking and Financial Terminologies
- 4.4. Present Scenario and Status of Banking Industry
- 4.5. Functions of Central Bank and Commercial Banks
- 4.6. FinTech and Digital banking
- 4.7. Alternative Delivery Channel (ADCs) in Banking and its Types
- 4.8. Agency Banking Service
- 4.9. Financial Access, Digital/Financial Literacy and Financial Inclusion
- 4.10. Merger and Acquisitions
- 4.11. BASEL III
- 4.12. Capital Market and Money Market
- 4.13. Negotiable Instruments

कृषि विकास बैंक लि.

तह-४, लेखपाल (प्रशासन) पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

5. Institutional Framework and Overview of Agriculture Development Bank Ltd. (ADBL)

- 5.1. Historical Development and Achievement, Vision, Mission, Objectives
- 5.2. Existing Organizational Structure
- 5.3. Current Status and Progress of ADBL
- 5.4. Role and Contribution of ADBL in the Economic Development of the Country
- 5.5. Service Coverage and Branch Network
- 5.6. Employees Bylaws, 2062
- 5.7. Core Banking System (CBS)

6. Banking Laws

- 6.1. Company Act, 2063
- 6.2. Bank And Financial Institutions Act, 2073
- 6.3. Nepal Rastra Bank Act, 2058 BS
- 6.4. Asset (Money) Laundering Prevention Act, 2064
- 6.5. Banking Offence and Punishment Act, 2064

Section (C)	Mathematics and Computer	20 Marks	(10x2=20)
--------------------	---------------------------------	-----------------	------------------

7. Mathematics (5x2=10)

- 7.1. Integers
- 7.2. Unitary Method
- 7.3. Fraction and Decimal
- 7.4. Simple and Compound Interest
- 7.5. Percentage
- 7.6. Profit and loss
- 7.7. Ratio and Proportion
- 7.8. Statistics (Mean, Median, Mode, Standard Deviation)
- 7.9. LCM and HCF

8. Computer (5x2=10)

- 8.1. Introduction to Computer- Concept, History and Classification
- 8.2. Computer Hardware and Software
- 8.3. Fundamentals of Computer
- 8.4. Operating System (OS)
- 8.5. Common Computer Abbreviations
- 8.6. Networking Concepts: LAN, WAN, MAN, Internet and Intranet
- 8.7. Database Management System
- 8.8. Role of Information Technology in Banking System
- 8.9. Key Terminologies

कृषि विकास बैंक लि.

तह-४, लेखपाल (प्रशासन) पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

Section (D)

General Knowledge

20 Marks

(10x2=20)

१. भूगोल सम्बन्धी

- १.१. विश्वको भूगोल सम्बन्धी सामान्य जानकारी
- १.२. नेपालको भूगोल
 - १.२.१. प्राकृतिक स्रोतसाधनका प्रकार र विशेषताहरू
 - १.२.२. भौगोलिक अवस्था र स्वरूप : किसिम र विशेषताहरू
 - १.२.३. भौगोलिक विविधता र जनजीवन
 - १.२.४. नेपालको प्रशासनिक विभाजन
 - १.२.५. अक्षांश र देशान्तर

२. ऐतिहासिक, सांस्कृतिक, सामाजिक, राजनीतिक र आर्थिक व्यवस्था सम्बन्धी

- २.१. विश्वका प्रमुख ऐतिहासिक घटनाहरू
- २.२. नेपालको इतिहास, संस्कृति र सामाजिक व्यवस्था
 - २.२.१. नेपालको प्राचीनकाल तथा मध्यकालको राजनीतिक, सामाजिक एवं सांस्कृतिक अवस्था
 - २.२.२. आधुनिक नेपालको राजनीतिक, सामाजिक एवं सांस्कृतिक अवस्था
 - २.२.३. नेपालको शासकीय स्वरूप (संघीय, प्रदेश तथा स्थानीय तह)
 - २.२.४. नेपालका प्रचलित धर्म, संस्कृति, जातजाति, भाषा, साहित्य र कला
 - २.२.५. आर्थिक अवस्था (कृषि, उद्योग, व्यापार, पर्यटन, यातायात, संचार, शिक्षा, स्वास्थ्य, विद्युत)
 - २.२.६. नेपालमा योजनावद्ध विकास र चालु आवधिक योजना

३. राष्ट्रिय तथा अन्तर्राष्ट्रिय संस्था, खेलकुद, पुरस्कार र समसामयिक विषयहरू

- ३.१. नेपालको परराष्ट्र नीति
- ३.२. महत्वपूर्ण राष्ट्रिय तथा अन्तर्राष्ट्रिय समसामयिक घटनाक्रमहरू
- ३.३. UN, EU, WTO, SAARC, BIMSTEC, IMF, World Bank, ADB सम्बन्धी जानकारी
- ३.४. महत्वपूर्ण राष्ट्रिय तथा अन्तर्राष्ट्रिय खेलकुद प्रतियोगिता तथा पुरस्कार

४. नेपालको संवैधानिक विकासक्रम र नेपालको संविधान

कृषि विकास बैंक लि.
तह-४, लेखपाल (प्रशासन) पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

द्वितीय चरण

प्रथम पत्र : Management, Accounting, Mathematics and Computer

Section (A)	Management	50 Marks	(5x10=50)
1. Management			
1.1.	Definition of Organization		
1.2.	Types of Organizations		
1.3.	Objectives of an Organization		
1.4.	Organizational Structure		
1.5.	Communication Systems		
1.6.	Organizational Change and Development		
1.7.	Institutional Governance		
1.8.	Definition, Principles, and Functions of Management		
1.9.	Motivation: Concept, Theories, Tools and Techniques		
1.10.	Management Information Systems		
1.11.	Customer Service Excellence: Concept, Importance, Tools and Techniques		
2. Human Resource Management (HRM)			
2.1.	Concept and Process of Human Resource Management		
2.2.	Objectives and Importance of Human Resource Management		
2.3.	Job Descriptions and Job Analysis		
2.4.	Employee Selection and Recruitment Process		
2.5.	Training and Development: Concept, Necessity and Techniques		
2.6.	Employee Transfers and Job Rotation		
2.7.	Disciplinary Actions, Rewards and Punishment		
2.8.	Career Development Planning		
2.9.	Performance Appraisal		
3. Office Management			
3.1.	Letter Writing and Inter Departmental Correspondence		
3.2.	Memo Writing (Tippani) and Decision Making		
3.3.	Registration and Dispatch of Documents (Darta and Chalani)		
3.4.	Records Management		
3.5.	Filing Systems and Procedure		
3.6.	Indexing and Cataloging		
3.7.	Communication Management		
3.8.	Office Structure and Office Layout/Decoration		
3.9.	Introduction to Report Writing and Report Structure		

कृषि विकास बैंक लि.
तह-४, लेखपाल (प्रशासन) पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

Section (B)	Accounting	20 Marks	(2x10=20)
4. Accounting			
4.1.	Account and Accounting		
4.2.	Principles, Objectives, Types, and Characteristics of Accounting		
4.3.	Single-entry and Double-entry Accounting System		
4.4.	Accounting Vouchers and Petty Cash Book		
4.5.	Ledger Accounts		
4.6.	Profit and Loss Account and Income and Expenditure Accounting		
4.7.	Trial Balance and Balance Sheet		
4.8.	Cash Flow Statement		
4.9.	Importance and Use of Financial Statements		
4.10.	Reconciliation Statement		
4.11.	Internal Check, Internal Control, Internal and External Audit		
4.12.	Depreciation: Concept, Types and Methods		
Section (C)	Mathematics	20 Marks	(4x5=20)
5. Mathematics			
5.1.	Unity Method		
5.2.	Fraction		
5.3.	Decimal		
5.4.	Simple and Compound Interest		
5.5.	Percentage		
5.6.	Ratio and Proportion		
5.7.	Discount and Commission		
5.8.	Simple Average and Weighted Average		
Section (D)	Computer	10 Marks	(2x5=10)
6. Computer			
6.1.	Introduction to Computer Basics and Information Technology		
6.2.	Computer System (Input Device, Output Device)		
6.3.	Computer Operating Systems		
6.4.	Application Software		
6.5.	Hardware		
6.6.	Intranet, Internet and e-mail		
6.7.	Computer Introduction: Windows, Word, Excel, Power Point		
6.8.	Database Management System		
6.9.	Use of Information Technology in Banking System		

कृषि विकास बैंक लि.
तह-४, लेखपाल (प्रशासन) पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

द्वितीय पत्र : Economics, Banking, ADBL and Banking Laws

Section (A)	Economics	20 Marks	(2x5+1x10=20)
--------------------	------------------	-----------------	----------------------

1. Economics

- 1.1. Concept and Definition of Micro and Macro Economics
- 1.2. Principles of Demand, Supply, Production, Consumption and Saving
- 1.3. Government Securities, Share, Bond and Debenture
- 1.4. National Income Accounting
- 1.5. Treasury Management
- 1.6. Inflation: Concept, Types, Causes and Consequences
- 1.7. Fiscal and Monetary Policies
- 1.8. Money Market and Capital Market
- 1.9. Federal Budget
- 1.10. Economic Liberalization and Globalization: General Overview

Section (B)	Banking	45 Marks	(3x5+3x10=45)
--------------------	----------------	-----------------	----------------------

2. Banking

- 2.1. History and Development of Banking System
- 2.2. Types and Classification of Banks and Financial Institutions (BFIs)
- 2.3. Role and Functions of Central Bank and Commercial Banks
- 2.4. Challenges, Issues and Opportunities of Banking in Nepal
- 2.5. FinTech and Digital Banking: Types, Risks, Uses and Issues
- 2.6. Financial Access, Digital/Financial Literacy and Financial Inclusion
- 2.7. Shadow Banking and its Impact to the Banking Sector

3. Modern Banking Products and Services

- 3.1. Letter of Credit: Concept, Types and Process
- 3.2. Bank Guarantee: Concept, Types and Process
- 3.3. Agency Banking Services
- 3.4. Remittance: Concept and Economic Impact
- 3.5. e-Banking: Types and Importance
- 3.6. Any Branch Banking System (ABBS)
- 3.7. Mobile Banking and Internet Banking
- 3.8. Digital Wallet
- 3.9. Paperless Banking
- 3.10. ATM, Debit Card, Credit Card, Dollar, Prepaid Card, Kisan Card and Visa Card
- 3.11. POS, QR Based Payment
- 3.12. C-ASBA, DEMAT, Mero Share
- 3.13. e-Commerce

4. Management of Commercial Bank

- 4.1. Profitability and Liquidity Management
- 4.2. Assets and Liability Management
- 4.3. Lending Principles and its Management
- 4.4. Recovery and Non-performing Loan Management

कृषि विकास बैंक लि.
तह-४, लेखपाल (प्रशासन) पदको खुला प्रतियोगितात्मक परीक्षाको पाठ्यक्रम

- 4.5. Operation Excellence and Service Delivery in Banks
- 4.6. Merger and Acquisitions
- 4.7. Risk Management in Commercial Banks
- 4.8. BASEL Core Principles and Capital Adequacy Framework
- 4.9. Interest Rate Corridor (IRC)
- 4.10. Loan Classification and Loan Loss Provision according to NRB Directives
- 4.11. Credit Management

Section (C) Agricultural Development Bank Ltd. and Banking Laws 35 Marks (3x5+2x10=35)

5. Overview of Agriculture Development Bank Ltd.

- 5.1. Agricultural Development Bank Ltd.: Historical Development, Achievement, Vision, Mission and Objectives
- 5.2. Existing Organizational Structure
- 5.3. Employees Bylaws, 2062
- 5.4. Contribution, Role, Potentialities and Challenges of the ADBL in the Development of Nepal's Economic (Agriculture, Rural and Banking) Sector
- 5.5. Current Status and Progress of ADBL
- 5.6. Strengths and Weaknesses, Opportunities and Threats
- 5.7. Core Banking System (CBS) in ADBL

6. Banking Laws

- 6.1. Bank and Financial Institution Act, 2073
- 6.2. Nepal Rastra Bank Act, 2058
- 6.3. Banking Offence and Punishment Act, 2064
- 6.4. Asset (Money) Laundering Prevention Act, 2064 and Regulation 2073
- 6.5. Unified Directives and Circulars Issued by Nepal Rastra Bank
- 6.6. The Act on Recovery of Debts of Banks and Financial Institutions, 2058 and Regulation 2059

